



2017

Synthèse du rapport d'activité

Synthèse du Rapport d'activité 2017

L'année 2017 a été pour l'Institut de recherche stratégique de l'École militaire (IRSEM) une année conduite avec **le double objectif d' « universaliser » et d' « opérationnaliser » la structure**, en tant qu'interface entre les mondes de la Défense et de l'Université concourant « à faire émerger une filière de War Studies en France ». Plusieurs faits marquants témoignent des avancées en la matière.

1. Une production scientifique en hausse

L'année 2017 se caractérise par une augmentation très nette de la production scientifique.

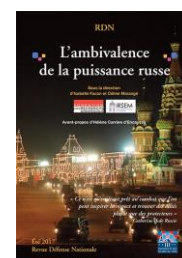
Productions scientifiques	2016	2017
Etudes internalisées livrées	4	6
Notes internes	9	17
Notes de Recherche	10	18
dont en anglais	4	11
Etudes	8	7
Lettres de l'IRSEM	8	12
Champs de Mars	0	1
Production individuelle	61	104



L'un des événements majeurs de cette année a été la relance de la revue scientifique de l'IRSEM, *Les Champs de Mars*. Créée en 1996, publiée par La Documentation française jusqu'en 2013, puis directement par l'IRSEM en 2015, sa parution était depuis interrompue. L'IRSEM a relancé la publication des *Champs de Mars* avec l'objectif d'en faire une revue scientifique de référence sur la guerre et la paix, répondant aux critères de sélection les plus exigeants. C'est chose faite avec le n° 29 paru à la fin du mois d'août 2017. **Pour la première fois de son histoire, la revue est désormais publiée par un éditeur universitaire, les Presses de Sciences Po.** Elle est dotée d'un comité de lecture et d'un comité scientifique

réunissant 60 universitaires français et étrangers, qui témoignent du large soutien de la communauté scientifique. [La revue est désormais disponible sur le portail Cairn.](#)

Par ailleurs, l'IRSEM est lié à la *Revue de Défense Nationale* (RDN) par une convention qui l'engage à diriger l'édition d'été. En 2017, Céline Marangé (IRSEM) a dirigé avec Isabelle Facon (FRS) le n° 802 « [L'ambivalence de la puissance russe](#) ».



2. Renforcer le lien entre la défense et la recherche : une participation active de l'IRSEM

- *Soutien à la relève stratégique*

La **relève stratégique** de l'IRSEM représente, depuis 2009, un vivier de jeunes chercheurs en sciences sociales et humaines traitant des questions de sécurité et de défense. Ils peuvent bénéficier d'un **soutien financier** comprenant allocations et bourses de thèses, contrats postdoctoraux et aides à la mobilité, mais aussi d'un **soutien académique** comprenant un ensemble de mesures d'accompagnement, un séminaire mensuel ou la possibilité de rejoindre un « groupe de recherche ».

Soutien de la relève stratégique	2017
Post-doctorants	3
Apprenti	1
Aide à la mobilité (ISA)	3
Nb de séminaire jeunes chercheurs (20 personnes en moyenne)	9
Soutenance HDR	1
Jurys de thèse de doctorat et HDR	17
Accueil de stagiaires des écoles d'officiers (St Cyr 3 mois)	3
Co-organisation d'évènements scientifiques avec des universités	15

- Ecole d'été



Du 11 au 17 juin 2017, s'est tenue la cinquième édition de l'**École d'été en relations internationales**, organisée conjointement par Sciences Po Bordeaux, l'Université de Bordeaux, l'Université Laval à Québec et, pour la première fois, l'IRSEM. Créée en 2012 et se déroulant alternativement à Bordeaux et à Québec, l'Ecole d'été dispense **une formation intensive et pluridisciplinaire** (science politique, sociologie, économie, droit) **sur les grandes questions internationales**, plus

particulièrement sur celles ayant trait aux **conflits**. Cette année, une trentaine de participants internationaux (France, Canada, Brésil, Mexique, Togo, Mali, Canada, Japon) – dont deux étudiants de master et une doctorante étaient soutenus par l'IRSEM – se sont penchés sur cette thématique controversée.

3. Le concours à l'enseignement militaire supérieur

Conformément à ses missions, l'IRSEM participe activement à l'Enseignement militaire supérieur (EMS) et, occasionnellement, à l'enseignement de la pensée militaire stratégique auprès de nombreux organismes de défense français ou étrangers. Cela s'est traduit par une intensification de la collaboration avec les organismes de la DEMS (Direction de l'Enseignement militaire supérieur), tels que l'Ecole de guerre ou le Centre des Hautes études militaires (CHEM).

	2016	2017
Conférences & encadrement d'exercices de l'Ecole de guerre	66h30	94h30
Direction de mémoires de l'Ecole de guerre	20	26
Conférences du CHEM	2	5
Autres que DEMS France et étrangers	10	21
Heures de cours/TD	355	468

- *Formation innovante : « Wargaming »*

Pierre Razoux, directeur du domaine Questions régionales Nord de l'IRSEM, a organisé, en 2017, **7 séances de l'atelier « Simulation-Wargame »** au profit d'un groupe de stagiaires volontaires de l'École de guerre, de cadres de l'École militaire, de la DGRIS¹ et d'étudiants en master de l'Université Paris 4 Sorbonne. Ces séances favorisent la réflexion sur les bénéfices pédagogiques et méthodologiques des wargames appliqués à l'analyse et à la compréhension des conflits contemporains.



Une première séance, consacrée au thème de la lutte contre Daech (niveaux stratégique et opératif), a permis aux stagiaires volontaires de l'École de guerre de mieux cerner les rapports de forces, les stratégies et les contraintes des acteurs engagés.

4. Rayonnement de la pensée stratégique française, sur les plans national et international

L'IRSEM soutient la pensée stratégique et contribue à nourrir le débat public à travers différentes actions de rayonnement. Sa politique de recherche, l'organisation de colloques et autres événements scientifiques sont l'essence même de l'Institut et participent à son rayonnement. En parallèle, le développement de partenariats, avec l'accueil de nombreux visiteurs ou de délégations, la dispense de cours au sein des universités ou encore les interventions des chercheurs dans les médias concourent également à la visibilité de l'Institut.

Organisation d'événements scientifiques	2016	2017
Organisation de colloques	10	15
Organisation de séminaires / tables rondes / conférences	10 + 2 + 1 = 13	25 + 4 + 13 = 42
Organisations de rencontres matinales	12	18
Interventions et participations à des colloques	113	196
dont participation ISA (Nb de chercheurs)	2	6 + 2
Rayonnement et débat public	2016	2017
PAD/PIPA	10	10
Partenariat NIDS		1 chercheur 1 mois à Tokyo
5+5 Defense	1	2
Interventions dans les médias	54	96
Formation au <i>media training</i>	0	17 chercheurs ayant participé à une session

¹ Direction générale des relations internationales et de la stratégie, organisme du ministère des Armées, tutelle de l'IRSEM.

- *Politique de communication*

Depuis septembre 2017, la création du poste de chargée de communication a permis de professionnaliser l'activité de communication de l'Institut. En outre, les nombreux événements organisés par l'équipe de recherche en fin d'année 2017 ont entraîné une grande mobilisation de la fonction qui, en parallèle, a vu son périmètre d'actions initial s'étendre.

L'IRSEM utilise de façon toujours plus importante les réseaux sociaux, ce qui permet de faire rayonner l'Institut (au 31 décembre 2017, près de 4 900 fans sur Facebook, un peu plus de 4 830 abonnés sur LinkedIn et environ 5 558 *followers* sur Twitter). La voie de la communication est également l'occasion d'opérer un rapprochement avec le ministère des Armées via une collaboration avec la DCoD notamment.

5. Les moyens humains, financiers et matériels de l'IRSEM

- *Les moyens humains*

L'IRSEM compte 38 ETP dont 26 chercheurs (66 %) auxquels s'ajoutent 3 post doctorants, 2 apprentis (dont une apprentie en Master 2 recherche), 3 réservistes (dont un chercheur) et 20 stagiaires (dont 11 contrats armées jeunesse pour 33 mois au total, 5 stagiaires gratifiés par l'IRSEM pour 24 mois et 4 stagiaires non gratifiés pour 4 mois) – soit environ 50 personnes en moyenne.

- *Les moyens financiers*

Le budget de l'IRSEM est alloué intégralement et exclusivement par la DGRIS, son organisme de tutelle. Le budget a été construit à partir du programme scientifique et des missions de l'IRSEM.